

Massimo Martinati  
 Andrea Caccamese

# PROFESSIONE PROJECT MANAGER

## Guida all'esame di certificazione PMP®

Editore: FrancoAngeli  
 ISBN: : 9788856830859  
 Anno: 2010  
 Pagine: 440  
 Prezzo: 54 Euro



Gli autori di questo libro si pongono come principale obiettivo dichiarato l'orientamento dei lettori allo studio ed all'assimilazione delle best practice internazionali del Project Management Institute, con esplicito riferimento alla *PMBOK® Guide*, come base per poter superare l'esame di certificazione PMP® (il cosiddetto Project Manager Professional). La prefazione illustra infatti la specificità della credenziale PMP®, che "ha assunto negli anni un'importanza strategica sia per il professionista che opera come responsabile di progetto, sia per l'organizzazione pubblica e privata".

Nel seguito vengono affrontate le tematiche relative al ruolo del project manager ed alla *professione* di project manager (come definiscono testualmente gli autori). Risultano di particolare interesse, per l'efficace inquadramento della figura professionale del project manager nelle aziende italiane, le considerazioni sulle difficoltà dell'introduzione di questo ruolo in azienda e sulle esigenze connesse alla diffusione della "cultura aziendale di Project Management". Non a caso, gli autori si chiedono: esiste in natura l'animale project manager? E giustamente notano che quella del capo progetto è ancora una figura controversa, con compiti e responsabilità ancora non completamente chiari e definiti (il che sembrerebbe in contraddizione con il fatto che figure in qualche modo simili a quella di un moderno project manager si possono riscontrare storicamente fin dalla remota antichità!)

Iduecapitolisuccessividel libro servonodaintroduzione alle funzioni del PMI, all'esame di certificazione PMP® ed ai concetti base di Project Management.

Nove capitoli sono dedicati all'esame approfondito delle aree di conoscenza trattate, nello stesso ordine, nei capitoli dal 4 al 12 della Guida PMBOK®.

Nel seguito, viene dato opportuno risalto alla responsabilità professionale e sociale del project manager ed all'aspetto etico del suo ruolo, in armonia con quanto proposto dal PMI nel *Code of Ethics and Professional Conduct* (due aspetti che ricordiamo sono

stati di recente unificati sotto una sola entità).

Assai utile, i capitoli dal 3 al 13 propongono esercitazioni di riepilogo costituite da domande a risposta aperta; di seguito vengono riportate le risposte relative.

Non meno utile è il capitolo finale, che contiene "Consigli e aiuti per l'esame", sotto forma di: consigli pratici per lo studio, per il giorno dell'esame e per rispondere nel modo corretto alle domande d'esame; formule matematiche da conoscere (contenute in due pagine del libro); chiarimenti esposti dagli autori ai frequentatori dei corsi di formazione frontali per la preparazione all'esame di certificazione PMP®. Questi chiarimenti occupano ben 28 pagine del libro, rappresentando sicuramente un ulteriore valido supporto per gli aspiranti alla certificazione.

Il libro è corredato da una breve bibliografia, con testi fondamentali in italiano ed in inglese, tra i quali chiaramente spiccano il *PMBOK®* e altre pubblicazioni del PMI.

Infine una curiosità: il chiarimento dato del "kick off" (che gli Autori definiscono come "riunione di avvio della fase di esecuzione ... dopo che il *project management plan* è stato discusso") non ci troverebbe d'accordo, "perché - come aggiungono gli stessi Autori - il medesimo termine viene a volte usato nel caso di riunione d'avviamento iniziale del progetto"; riferimento che in accordo con ampia accezione riteniamo senz'altro più corretto. Qualche refuso di stampa potrà essere inoltre corretto in augurate e successive edizioni del volume; perché certamente l'obiettivo perseguito dagli autori è stato soddisfatto, introducendo in lingua italiana un testo molto utile a chiarire diversi aspetti del PMBoK, con esposizione chiara ed apprezzabilmente esaustiva, nonché ricchezza di dettagli esplicativi, particolarmente utili per approfondire le singole tematiche oggetto dell'esame di certificazione.

Massimo Pica

IN BIBLIOTECA