

Massimo Pica

PROJECT LIFE CYCLE ECONOMICS

Editore: **Gower**
 ISBN: **978-1-4724-1964-4**
 Lingua: **Inglese**
 Anno: **2015 1^a edizione**
 Pagine: **407**
 Prezzo: **€ 120,52**



Massimo Pica, curatore del volume ed autore di diversi capitoli, è ben noto ai lettori di questa rivista, così come lo sono diversi altri co-autori di questo interessante testo, pubblicato da Gower con una prefazione di Russel Archibald, nel quale vengono illustrati i concetti fondamentali del ciclo di vita economico e la loro applicazione nell'ambito di progetti di costruzioni moderne e complesse.

Questo volume vuole essere una guida destinata a quei professionisti che si occupano di progettazione, di gare d'appalto e di contratti, fornendo loro un supporto per garantire la sostenibilità del progetto fin dalle fasi di avvio e poi nel corso dello sviluppo, per compiere scelte che mantengano il progetto entro i limiti di budget.

Nella prima parte del volume sono descritti in maniera egregia gli aspetti fondamentali della disciplina del Project Management, con particolare enfasi su gli aspetti economici e la gestione dei costi all'interno dei classici processi di gestione di un progetto. Nella seconda parte, invece, sono illustrate e discusse le metodiche per gestire i costi di progetto, con particolare riferimento alle fasi di progettazione, acquisizione dei materiali, beni e servizi necessari, e costruzione.

Nelle appendici sono poi presentati, in maniera specifica, alcuni standard e metodi maggiormente utilizzati per prendere decisioni e per la valutazione del progetto:

- le linee guida ISO 21500 (recepite anche in Italia nella norma UNI ISO 21500);
- il metodo AHP (Analytic Hierarchy Process)¹ per il supporto alle decisioni;
- il metodo PILOT ed i software per il supporto alle decisioni;

¹ AHP, Analytic Hierarchy Process, è una tecnica di supporto alle decisioni multicriterio sviluppata dal matematico iracheno T. L. Saaty. La metodologia consente di confrontare più alternative utilizzando vari criteri, sia di tipo quantitativo che qualitativo, e ricavare una valutazione globale per ciascuna delle alternative in esame.

- la valutazione dei progetti mediante i metodi per l'analisi di impatto.

La Pubblica Amministrazione, le aziende, ed ogni altra organizzazione, sono interessate ad attuare nuovi modelli di cooperazione per finanziare grandi progetti riguardanti grandi opere ed infrastrutture, anche modificando il proprio atteggiamento nella gestione dei rischi. Infatti, da parte dei clienti finali più evoluti sta crescendo la richiesta di progetti che siano ecologicamente responsabili e sostenibili.

L'attenzione al ciclo di vita economico dei progetti costituisce, quindi, un fondamentale elemento sia per i committenti che per i fornitori. Difatti, il finanziamento dei progetti di costruzioni moderne riflette la necessità di considerare e valutare sia i costi che i benefici nelle diverse fasi del ciclo di vita del progetto e di conseguenza durante tutta la sua durata.

Ciò significa, dunque, che al termine del ciclo di vita gli impatti economici possono risultare molto maggiori rispetto a quanto stimato nelle fasi di fattibilità e pianificazione. Inoltre, nel corso del progetto le decisioni riguardanti i materiali ed i processi di costruzione influenzano la schedulazione temporale, così come i costi nel periodo ed i costi finali.

Enrico Mastrofini